



## AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ EĞİTMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

### **Eğitimin Konusu: Üretim Mühendisliği Mini MBA Programı**

**Eğitim Hedef Kitleleri:** Üretimde 2-5 yıl arası çalışmış ve üretim/fabrika Müdürlüğü alanında kariyer planlayan mühendisler

**Eğitimin Amacı:** Bu programın amacı, genel bir proje yönetimi anlayışıyla operasyonel mükemmellik araçlarını ve yetenek gelişim noktalarını etkili kullanmayı öğretmektir. Bu programın kapsamı ve içeriği; işletmelerin temel operasyonel işleyişinin standart bir akış içerisinde anlatılması, deneyim paylaşımları ve benchmarking ziyaretiyle öğrenilenlerin pekiştirilmesidir.

### **Eğitimin Alt Başlıkları:**

- Saha Yöneticiliği ve Yalın Kavramlar
- Üretim Maliyetlerini Anlama ve P&L Okuma
- Günlük Yönetim Sistemi ve KPI Yönetimi
- İş Güvenliği ve Davranışsal Boyutu
- 5S İş Yeri Organizasyonu
- Otonom Bakım ve Planlı Bakım
- Mükemmellikte Kalite Yaklaşımı
- Ekip Yönetimi ve Ekibini Tanıma
- A3 Kaizen ve Problem Çözme Araçları
- SMED ile Hızlı Ürün Dönüşümü
- İş Etüdü ve Metot Mühendisliğinin Temelleri
- Tedarik Zinciri Yönetimi ve Üretim Planlama
- Dijital Dönüşüm ve Dijitalleşme
- Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik
- Müzakere Teknikleri ve İkna Edici Sunum
- Zor İnsanlarla Başa Çıkma-Geri Bildirim
- Fabrika Benchmark Ziyareti
- Vaka Analizleri Sunumu ve Mezuniyet



AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ  
EĞİTMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

**EĞİTMEN “HANDE ERDOĞAN” IN ÖZGEÇMİŞİ**

**1.Öğrenim Durumu:**

Öğrenim kurumu	Öğrenim Alanı
Doktora	Üretim Yönetimi ve Pazarlama
Yüksek Lisans	Endüstri Mühendisliği
Lisans	Endüstri Mühendisliği

**2. Mesleki Deneyim**

Başlangıç tarihi – bitiş tarihi	Yer	Kurum	Pozisyon
Şubat 2023- Devam	Antalya	Routeact Mediterranean Danışmanlık Ltd. Şti	Kurucu Müdür
Mayıs 2015-Şubat 2023	Antalya	Akdeniz Üniversitesi	Dr.Öğretim Üyesi
Kasım 2014-Şubat 2015	Antalya	Koppert Biyolojik Mücadele ve Polinasyon Sistemleri San. Ve Tic. Ltd. Şti	Üretim Yöneticisi
Şubat 2009- Haziran 2014	Antalya	Akdeniz Üniversitesi	Araştırma Görevlisi
Mayıs 2007-Şubat 2009	Antalya	Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik San.Ltd.Şti	Üretim Planlama ve Lojistik Uzmanı
Eylül 2004-Aralık 2006	İstanbul	Beko Elektronik A.Ş.	Ürün Deneme Takım Lideri
Mayıs 2000-Eylül 2004	İstanbul	Beko Elektronik A.Ş.	Üretim Mühendisi
Eylül 1999-Mayıs 2000	İstanbul	Mavi Giyim Sanayi A.Ş.	Mağaza Koordinatörü



## AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ EĞİTMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

### 3. Eğitmen CV- Serbest Yazım Alanı

#### Eğitmen- Konuşmacı Ad-Soyad: Hande Erdoğan

1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden derece ile mezun olmuştur. 2002 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü yüksek lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1999 yılında Mavi Giyim'de başlamış akabinde 2000 yılında Beko Elektronik'e geçmiş ve 2006 yılına dek Üretim Mühendisi olarak sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik konularında çalışmış, 2004-2006 yılları arasında ise Ürün Deneme Takım Liderliği görevini yerine getirmiştir. 2007 yılında Maquet Cardiopulmonary'de Üretim Planlama ve Lojistik Uzmanı olarak çalışırken Akdeniz Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Üretim Yönetimi ve Pazarlama doktora programına başlamıştır. 2009 yılında Akdeniz Üniversitesi İşletme Bölümü'ne Araştırma Görevlisi olarak geçip 2014 yılında Doktor unvanını almıştır. 2015 yılına kadar Koppert Biyolojik Mücadele ve Polinasyon Sistemleri'nde Üretim Yöneticisi olarak çalışan Erdoğan, Şubat 2023'e kadar Akdeniz Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü'nde Dr. Öğretim Üyesi olarak görev almıştır. 2023 yılında kurucu ortak olduğu Routeact Mediterranean Danışmanlık ile hizmet ve üretim sektöründe faaliyet gösteren firmalara operasyonel mükemmellik, yalın üretim ve dijital dönüşüm projelerinde danışmanlık ve eğitim desteği vermektedir.



AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ  
EĞİTİMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

**EĞİTİMEN “SEÇKİN YILMAZ” IN ÖZGEÇMİŞİ**

**1.Öğrenim Durumu:**

Öğrenim kurumu	Öğrenim Alanı
Yüksek Lisans	İşletme İdaresi
Lisans	Endüstri Mühendisliği

**2. Mesleki Deneyim**

Başlangıç tarihi – bitiş tarihi	Yer	Kurum	Pozisyon
2014-Devam	İstanbul	Routeact Danışmanlık	Kurucu Ortak / Kıdemli Danışman
2009-2014	İstanbul	Yalın Enstitü	Yalın Üretim Danışmanı
2006-2008	Tekirdağ	Unilever/Algida	Sürekli İyileştirme Yöneticisi
2002-2006	İstanbul	Beko Elektronik A.Ş	TPM Mühendisi

**3. Eğitimden CV- Serbest Yazım Alanı**

<b>Eğitmen- Konuşmacı Ad-Soyad: Seçkin Yılmaz</b>
<p>Üniversite yıllarında başlayan çalışma hayatı içinde Koç Holding/ Beko Elektronik ve Unilever/Algida firmalarında Yalın Üretim, Operasyonel Mükemmellik ve TPM(Toplam Üretken Yönetim) konuları üzerinde çalışmıştır. Bu firmalarda başlayan iyileştirme ve mükemmelleştirme serüvenine 13 yıldır danışmanlık yaparak devam etmektedir. Şimdiye kadar 30'un üzerinde şirkete eğitim ve danışmanlık desteğinde bulunmuş, 100 üzerinde firmada inceleme ve çalıştaylarda bulunmuştur.</p> <p>Şirketlerin yönetsel seviyeden, saha seviyesine kadar her kademe ile iyileştirme sistemi ve kültürü oluşturmak için çalışmalar yürütmektedir.</p> <p>Uzmanlığın önemine ve odaklanmaya çok inanmaktadır. Kariyerini “Bu işletmeler nasıl daha iyi olur ve işletmelerde çalışan insanlar nasıl daha mutlu olur?” sorusunu cevaplamaya çalışarak tamamlamak amacındadır.</p>



AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ  
EĞİTİMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

**EĞİTİMEN “AYKUT ÖZTÜRK” ÜN ÖZGEÇMİŞİ**

**1. Öğrenim Durumu:**

Öğrenim kurumu	Öğrenim Alanı
Lisans	Endüstri Mühendisliği

**2. Mesleki Deneyim**

Başlangıç tarihi – bitiş tarihi	Yer	Kurum	Pozisyon
2014-Devam	İstanbul	Routeact Danışmanlık	Kurucu Ortak / Kıdemli Danışman
2013-2014	İstanbul	L’Oreal Türkiye	Yalın Üretim Mühendisi
2012-2013	İstanbul	Koroza Ambalaj	Yalın Koordinatör
2008-2012	İstanbul	Borusan Mannesmann Boru	Yalın Koordinatör

**3. Eğitimden CV- Serbest Yazım Alanı**

<b>Eğitmen- Konuşmacı Ad-Soyad: Aykut Öztürk</b>
<p>Sakarya Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde 2004 yılında eğitim hayatına başlamış ve 2008 yılında Katoliege Hogeschool Limburg’da (Belçika) Erasmus Programı’na katılmıştır. Borusan Mannesmann Boru; Staj döneminde tanıştığı Borusan Mannesmann Boru ailesinde, önce proje stajyeri ve daha sonra proje mühendisi olarak çalışmaya başladı. Bünyede yeni yapılandırılan Teknoloji ve İş Geliştirme departmanında görev alarak, proje yönetimi, fabrika tasarımı ve merkezi performans yönetimi konularında aktif görev almıştır.</p> <p>Bu süre zarfında Yalın 6 Sigma Ofisi bünyesinde, Yalın Dönüşüm faaliyetlerinin başlatılması, yürütülmesi ve yaygınlaştırılmasında aktif rol almış, 6 Sigma Yeşil Kuşak eğitimini tamamlayarak, şirketin 2009 yılında başlattığı ve daha sonradan holding bünyesine de yaygınlaşacak olan Yalın Dönüşüm faaliyetlerinden sorumlu Yayılım Lideri olarak görevini sürdürmüştür. Görevi boyunca, değer akış haritalama, kaizen, 5S, SMED projelerinde liderlik ve koçluk yapmış, performans yönetimi, otonom bakım ve kalite uygulamaları konularında destek vermiş, öneri sisteminin yeniden kurgulanması, takım organizasyonunun yapılandırılması ve liderlik gelişim programının uygulanmasında da koordinasyon görevinde bulunmuştur. Koroza Ambalaj; 2012 yılında profesyonel hayatına Koroza Ambalaj bünyesinde devam ederek, yeni kurgulanan Yalın Üretim faaliyetlerinin sorumluluğunu ve liderliğini üstlenmiştir. Görevi boyunca, kaizen, SMED ve 5S projelerinin koordinasyonu, kaizen ve öneri sistemi entegrasyonu, günlük performans yönetimi ve bakım organizasyonunun tekrar yapılandırılması konularında da liderlik yapmıştır. L’Oreal Türkiye; Ambalaj sektöründeki tecrübeden sonra kozmetik sektöründe L’Oreal bünyesindeki Canan Kozmetikte çalışma hayatına devam etmiştir. Proje Mühendisi unvanıyla, yatırım ve iyileştirme projelerinin yönetimi, performans yönetimi, Chrono-Analysis, Operatör-Load, V-Graph metotları kullanılarak hatların OEE iyileştirme projelerine liderlik etmiştir.</p> <p>2014 yılından beri Routeact Danışmanlık bünyesinde profesyonel hayatına eğitimden ve danışman olarak devam etmektedir.</p>



AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ  
EĞİTİMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

**EĞİTİMEN “ÖMER ÇOBAN” IN ÖZGEÇMİŞİ**

**1.Öğrenim Durumu:**

Öğrenim kurumu	Öğrenim Alanı
Yüksek Lisans	Mühendislik Yönetimi
Lisans	Teknik Öğretmen

**2. Mesleki Deneyim**

Başlangıç tarihi – bitiş tarihi	Yer	Kurum	Pozisyon
2017-Devam	İstanbul	Routeact Danışmanlık	Danışman
2016-2017	Manisa	Güres Grup	TPM Müdürü
2011-2016	Manisa	Vestek Beyaz Eşya	TPM Uzmanı
2004-2011	Manisa	Vestek Beyaz Eşya	Bakım Takım Lideri

**3. Eğitimden CV- Serbest Yazım Alanı**

**Eğitmen- Konuşmacı Ad-Soyad: Ömer Çoban**

2004 yılından itibaren 7 yıl süreyle Vestel Beyaz Eşya Aş. Bakım Takım Liderliği yapmış, Fabrika bünyesindeki makinelerde ve sistemlerde çıkan arızaları teşhis etme ve giderme, Bakım personellerinin sevk ve idaresi, Periyodik ve Önleyici Bakım çalışmaları, PLC kontrollü makinelerin iyileştirme/modifikasyon çalışmalarında görev almıştır. Ayrıca fabrika bünyesinde Enerji Komitesi kuruculuğunu yaparak iyileştirme programlarında görev almıştır.2011-2016 yılları arasında Vestel Beyaz Eşya Aş. TPM Ofis bünyesinde TPM Uzmanı olarak TPM, Kaizen, 5S, Otonom Bakım, Planlı Bakım, Yedek Parça Yönetimi, Kalite Güvence, Maliyet Azaltma (Proses Kaizeni), Jidoka (Otonomasyon), Standart İş, Temotoka, Karakuri Kaizen, Görsel Yönetim, SMED, Makigami, Problem Çözme Teknikleri, Çoklu Yetenek Kazandırma (Yetkinlik Matriksi),Ergonomi, Ekipman Temini, Üretime Destek Birimlerde TPM, Günlük Yönetim Sistemi, A3 Raporlama, OEE ve Kayıpları görebilme, Kayıp Maliyet Bilinci, PDCA Döngüsü gibi konularda saha çalışmalarında bulunmuş, Vestel Beyaz Eşya'nın TPM Mükemmel Fabrika ödülünün alınmasında, Makine ve hat parkurlarında A plus makinelerde sıfır arıza ve A sınıfı makinelerde%80 oranında arıza sayısını düşürülmesinde, ayrıca Kestirimci Bakım (Termal görüntüleme, Vibrasyon Ölçümleri, Ultrasonik Kaçak kontroller ve online izleme) yöntemini kullanarak Yardımcı tesislerde enerji verimliliği ve sıfır arıza başarısının yakalanmasında aktif rol oynamıştır.2016-2017 yılları arasında Güres Grup bünyesindeki işletmelerde TPM sisteminin kurulması Kayıpların Azaltılarak, Verimlilik, Kalite ve İş Güvenlik seviyesinin artırılması, Bakım, Kalite, Üretim ve tüm Ofisler de belirlenen KPI ların takip edilerek Mükemmel Fabrika yolculuğuna başlanması ve aksiyonlarının takip edilmesi sürecinde TPM Müdürü olarak çalışmıştır. Eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine halen Routeact Danışmanlık'ta devam etmektedir.



AOSB EĞİTİM VE KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ  
EĞİTMEN ÖZGEÇMİŞ VE EĞİTİM İÇERİK FORMU

**EĞİTMEN “ŞÜKRÜ YAZICIGİL” IN ÖZGEÇMİŞİ**

**1.Öğrenim Durumu:**

Öğrenim kurumu	Öğrenim Alanı
Lisans	Gıda Mühendisliği

**2. Mesleki Deneyim**

Başlangıç tarihi – bitiş tarihi	Yer	Kurum	Pozisyon
2022-Devam	İstanbul	Routeact Danışmanlık	Tedarik Zinciri Danışmanı
2021-2022	İstanbul	Lesaffre	Tedarik Zinciri Direktörü
2016-2021	İstanbul	IFF	Tedarik Zinciri Müdürü
2015-2016	İstanbul	Betek Boya	Tedarik Zinciri Müdürü
2014-2015	İstanbul	Yörsan	Planlama ve Müşteri Hizmetleri Müdürü
2008-2012	Samsun	British American Tabacco	Tedarik Zinciri Müdürü
2007-2008	İstanbul	Cadbury Schweppes	Planlama Müdürü
2002-2007	İstanbul	Danone	Planlama Müdürü

**3. Eğitimden CV- Serbest Yazım Alanı**

<b>Eğitmen- Konuşmacı Ad-Soyad: Şükrü YAZICIGİL</b>
2002 yılında Tedarik Zinciri fonksiyonlarında iş hayatına başlayan Şükrü Yazıcıgil, Tedarik Zinciri süreçlerinin tüm fonksiyonlarında çalışarak uzmanlık kazanmıştır. 25 yıldır geliştirdiği uzmanlığının üzerine Tedarik Zincirinde Mükemmellik modelini geliştirmiş ve geliştirilen modelin içeriğinde Tedarik Zinciri Değerlendirme Aracı oluşturarak, işletmelerin tüm Tedarik Zinciri süreçlerinin detaylı değerlendirilmesi ve raporlanması için bir metodoloji geliştirmiştir. Halen Tedarik Zinciri süreçlerinin stratejik yapılanması, süreçlerin ve alt süreçlerin oluşturulması, ERP ile entegrasyonlarının gerçekleştirilmesi ve S&OP süreç kurulumu konularında danışmanlık desteği vermektedir.